



香港交易所集團2012年全年業績公布

2013年2月27日

香港交易所集團行政總裁 李小加

香港交易所集團副財務總監 鄺有成

倫敦金屬交易所行政總裁 **Martin Abbott**



免責聲明

本簡介材料不構成向以下的人士提出要約或招攬：任何不獲授權進行要約或招攬的司法權區的人士、向對其提出要約或招攬即屬不合法的人士、或如若未有遵守任何登記、存檔或其他規定而向其提出要約或招攬即屬不合法的地區的人士。

本簡介材料中所有非有關過往實況的說明均屬前瞻性質的陳述，是以現時對香港交易所將投資的金融市場的預期、估計及預測，以及香港交易所的信念及假設為依據。諸如「預期」、「目標」、「預計」、「應」、「擬」、「計劃」、「相信」、「尋求」、「估計」、「預測」、「推測」等字眼及類似用字或用語，都是用來識別該等前瞻陳述。該等陳述並非未來表現的保證，並涉及若干難以預計的風險、不明朗因素及假設。因此，最後實際結果及回報或會與該等前瞻陳述所述或預測的情況大有不同。讀者萬勿過度依賴該等陳述，因為多項重要因素均會導致實際業績大大偏離前瞻陳述所表達的期望。有關因素包括（但不限於）經濟狀況轉變、資本投資水平改變、業務及營運計劃成功、監管環境轉變、利率及匯率波動、訴訟結果、政治及經濟穩定起變化、政府行動，以及天災如水災、地震及颶風等。其他未知或未能預測的因素也會導致實際業績或表現與本簡介材料所載前瞻陳述大有不同。上文所列的重要因素亦非涵蓋所有可能因素，敬希留意。

- 1 香港交易所集團業務回顧
- 2 香港交易所集團財務回顧
- 3 LME業務回顧
- 4 香港交易所集團《戰略規劃2013-2015》
- 5 附錄

2012年的工作摘要

完成了對LME的劃時代收購，開展商品戰略

香港交易所與上海交易所及深圳交易所成立合資公司，
成功推出首隻跨境指數

推出人民幣股本證券、交易所買賣基金及貨幣期貨

遷移至新的數據中心

配售10億美元股份及發行5億美元可換股債券為收購LME融資

《戰略規劃2010-2012》：回顧



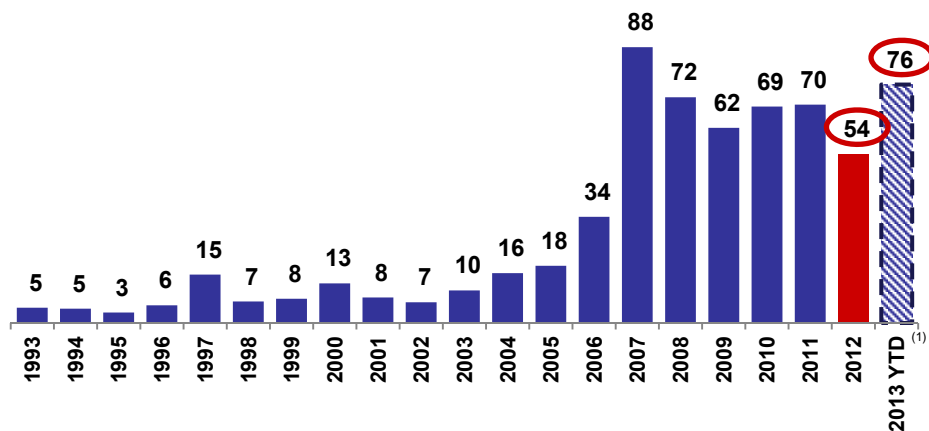
主題	里程碑	未來考慮事項
壯大核心業務	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 2010-11年度首次公開招股市場稱冠全球 ✓ 國際企業來港上市 ✓ 優化上市程序 ✓ 結構性產品成交量高踞榜首 ✓ 股票期權市場增長 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 持倉限額
提升全球競爭力	<ul style="list-style-type: none"> ✓ AMS/3.8 ✓ 將軍澳數據中心 ✓ 推出領航星平台 ✓ 設備託管服務 ✓ 風險管理改革 ✓ 新交易時間 ✓ T+2日完成款項交收 ✓ 收市後期貨交易 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 進一步改革市場微結構 ■ 新一代系統
增加資產類別及擴大市場地域	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 人民幣基礎建設 ✓ 人民幣產品(首次公開招股、上市後增發、交易所買賣基金、期貨) ✓ 收購LME ✓ 上海獨資經營數據業務的港輝金融信息服務 ✓ 合資公司中華交易服務⁽¹⁾ ✓ 場外結算 ✓ BRICS交易所聯盟 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 與內地市場互聯互通

《戰略規劃 2010-2012》為《戰略規劃 2013-2015》的轉型奠定了堅實基礎

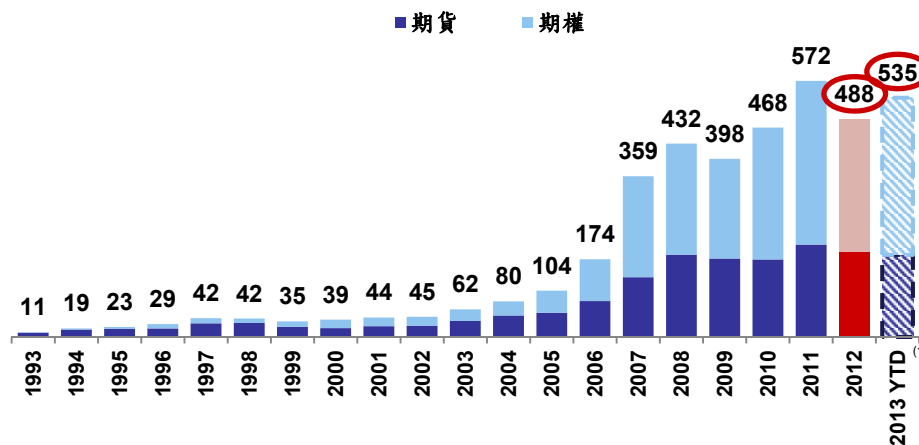
2012年市況淡靜，但市場氣氛自今年初已好轉



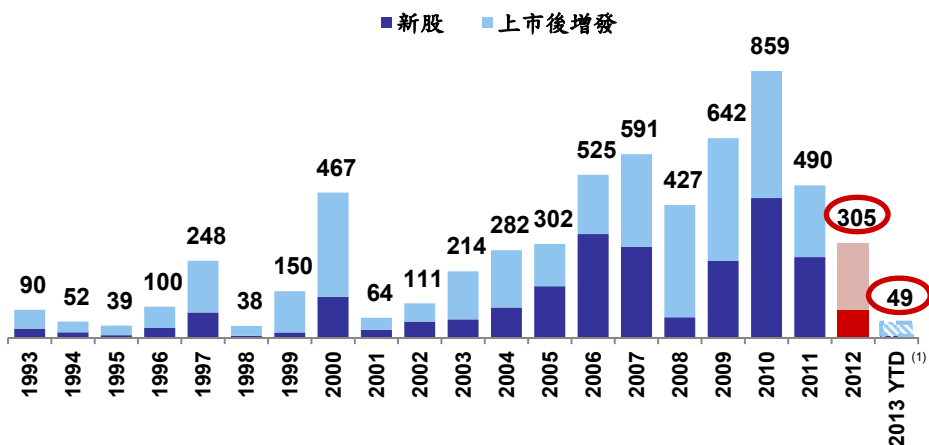
證券平均每日成交 (十億港元)



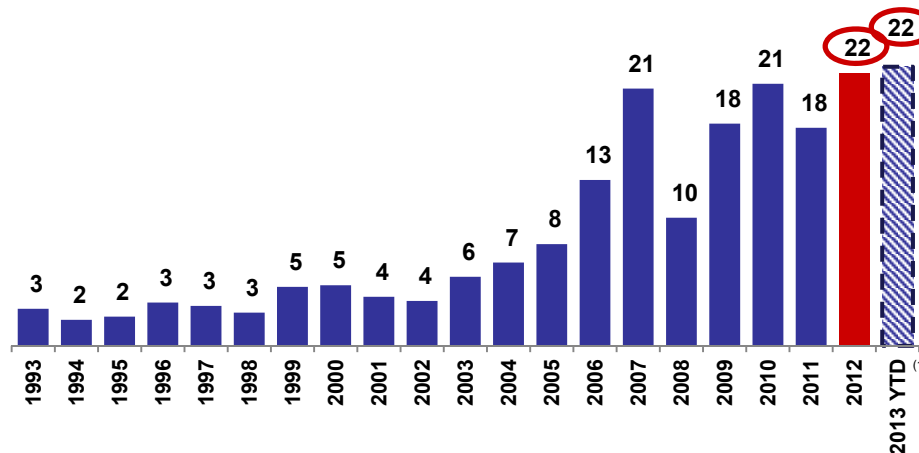
衍生產品平均每日成交 (千張合約)



集資總額 (十億港元)



香港交易所市場總市值 (2) (萬億港元)



資料來源：公司資料

(1) 2013 YTD：計至2013年2月22日

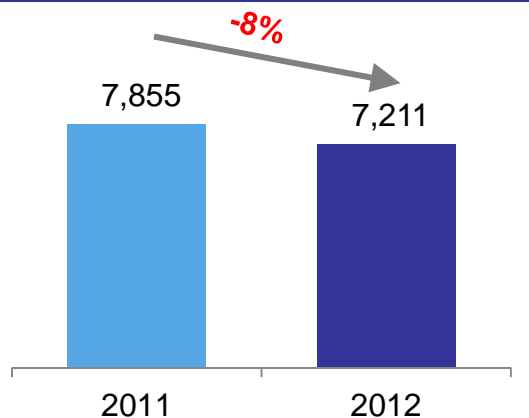
(2) 僅現貨市場

2012年全年業績

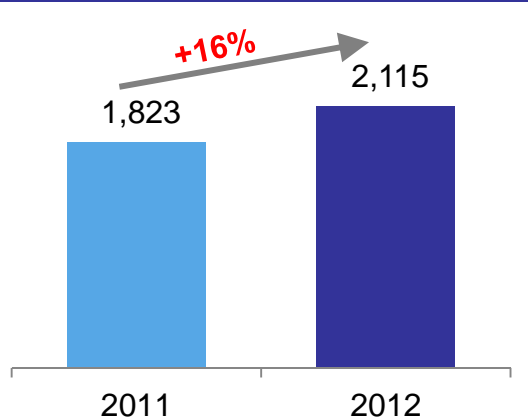


(百萬元)

收入及其他收益



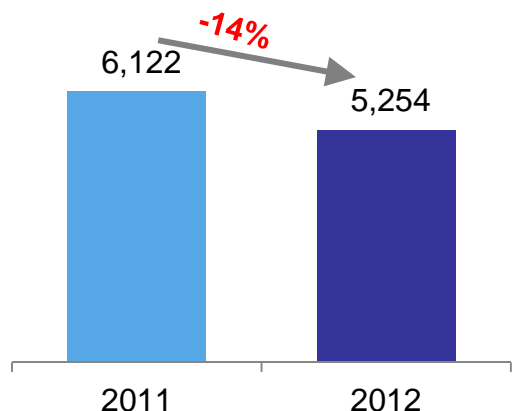
營運支出 (1)



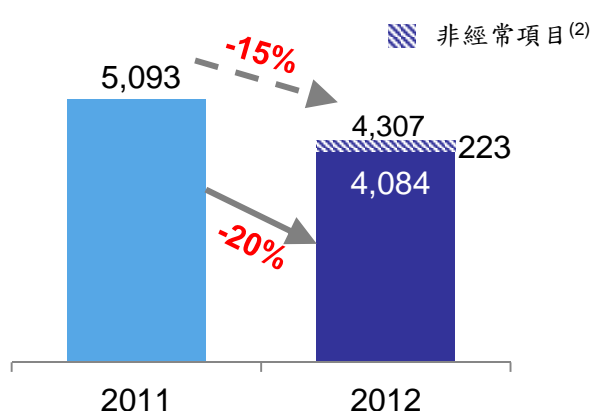
收入減少主要受平均每日成交量下跌影響，但投資收益淨額增加抵銷了部分跌幅

營運支出增加，主要是僱員人數及折舊攤銷上升－隨着完全合併LME報表，預期折舊攤銷尚會進一步增加

EBITDA



股東應佔溢利



隨著公司資本結構轉移，EBITDA是今後營運業績的更佳指標

若就非經常項目作出調整，股東應佔溢利的減幅為15%

(1) 不包括與收購LME集團有關的成本、融資成本、可換股債券的衍生部分之公平值虧損以及分攤合資公司虧損
 (2) 非經常項目包括與建議收購LME集團有關的成本、可換股債券的衍生部分之公平值虧損以及3,000萬元的一次性融資成本。

1 香港交易所集團業務回顧

2 香港交易所集團財務回顧

3 LME 業務回顧

4 香港交易所集團《戰略計劃2013-2015》

5 附錄

財務摘要 – 收益報表

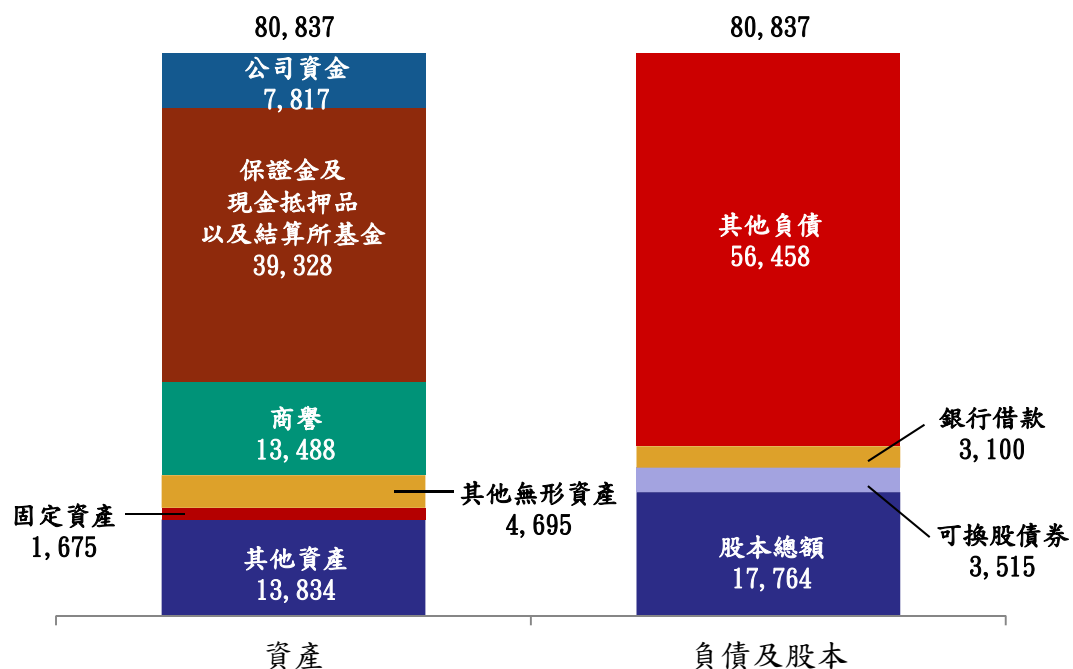


(百萬元，另有註明除外)	2012	佔收入及其他收益百分比	2011	佔收入及其他收益百分比	變幅
業績					
收入及其他收益	7,211	100%	7,855	100%	-8%
營運支出	(2,115)	(29%)	(1,823)	(23%)	+16%
營運溢利	5,096	71%	6,032	77%	-16%
EBITDA	5,254	73%	6,122	78%	-14%
與建議收購LME集團有關的成本	(138)	(2%)	-	-	不適用
融資成本	(55)	(1%)	-	-	不適用
可換股債券的衍生部分之公平值虧損	(55)	(1%)	-	-	不適用
所佔合資公司虧損	(3)	(0%)	-	-	不適用
除稅前溢利	4,845	67%	6,032	77%	-20%
稅項	(761)	(10%)	(939)	(12%)	-19%
股東應佔溢利	4,084	57%	5,093	65%	-20%
經調整股東應佔溢利⁽¹⁾	4,307	60%	5,093	65%	-15%
基本每股盈利	3.75元		4.71元		-20%
已攤薄每股盈利	3.74元		4.70元		-20%
每股中期股息	1.85元		2.16元		-14%
每股末期股息	1.46元		2.09元		-30%
每股股息總額	3.31元		4.25元		-22%
股息派付比率	90%		90%		-
現貨市場平均每日成交額	539億元		697億元		-23%
資本支出	1,097		743		+48%

(1) 不計非經常項目，包括與建議收購LME集團有關的成本、可換股債券的衍生部分之公平值虧損及3,000萬元的一次性融資成本

財務摘要 – 資產負債表

(百萬元)

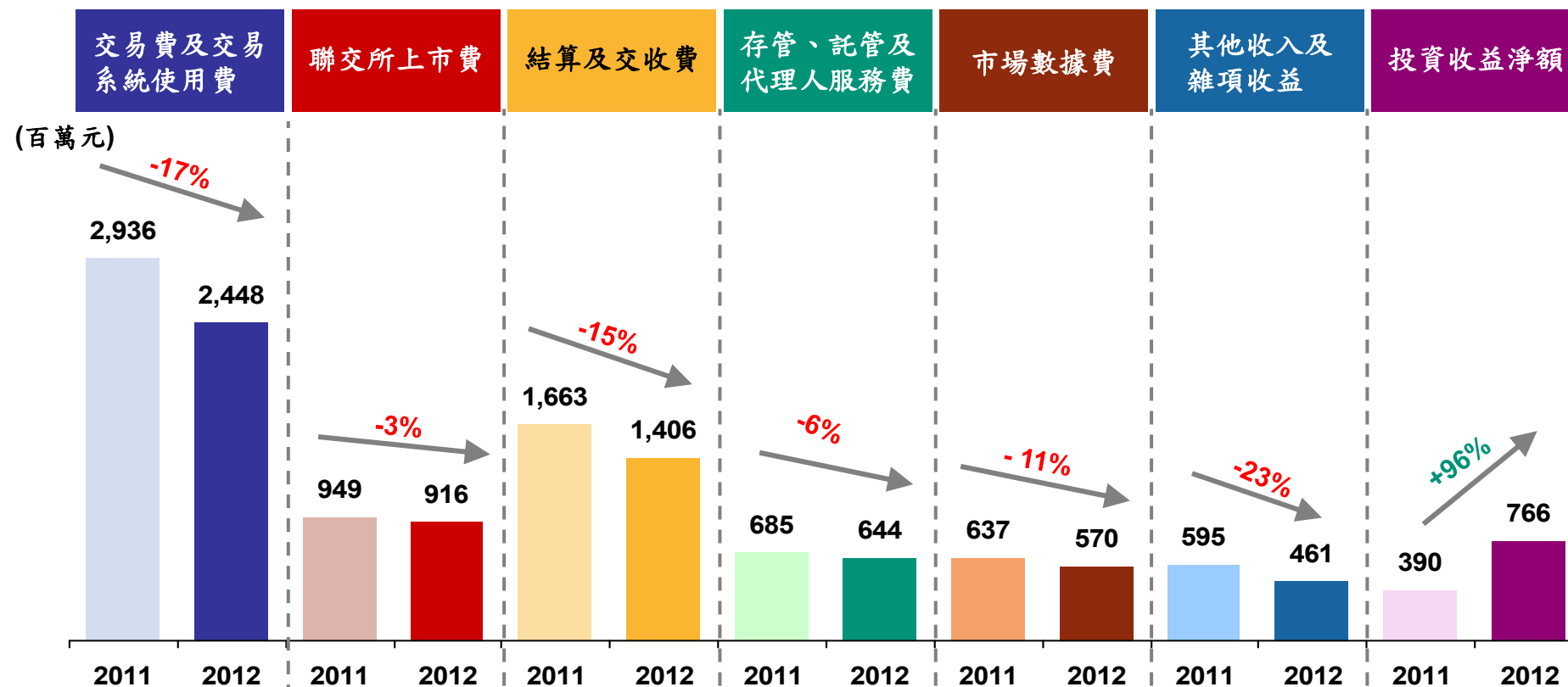


負債比率	
債務總額	6,615
債務淨額 ⁽¹⁾	2,580
債務總額 / 資產	8%
債務總額	37%
債務總額 / EBITDA	1.3倍
債務淨額 / 股本	15%

資產負債表中的商譽來自對LME的收購，負債比率完全在目標範圍之內

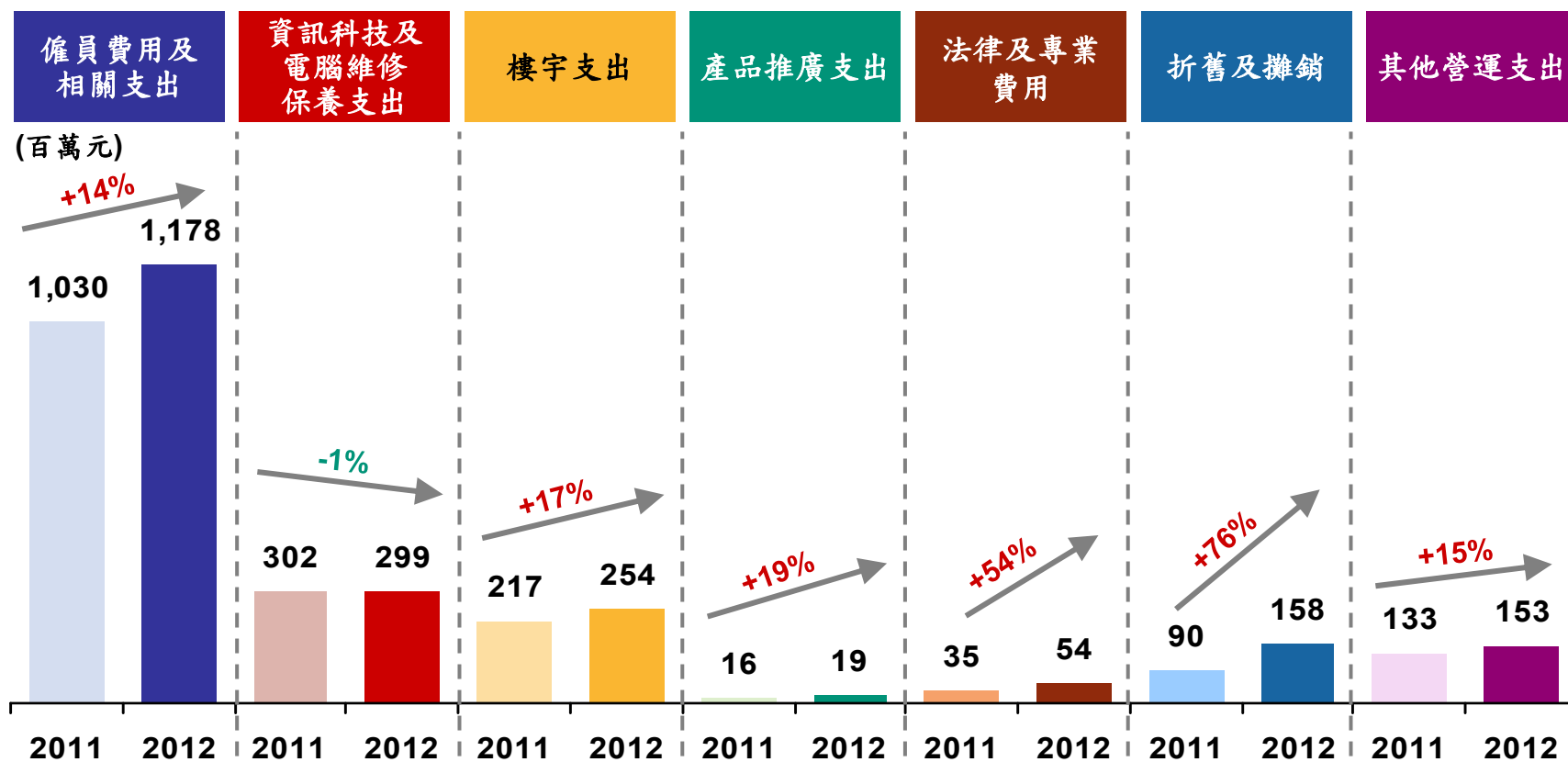
(1) 債務淨額等於借款總額減去公司資金中現金及等同現金的部分

2012年全年業績－收入及其他收益



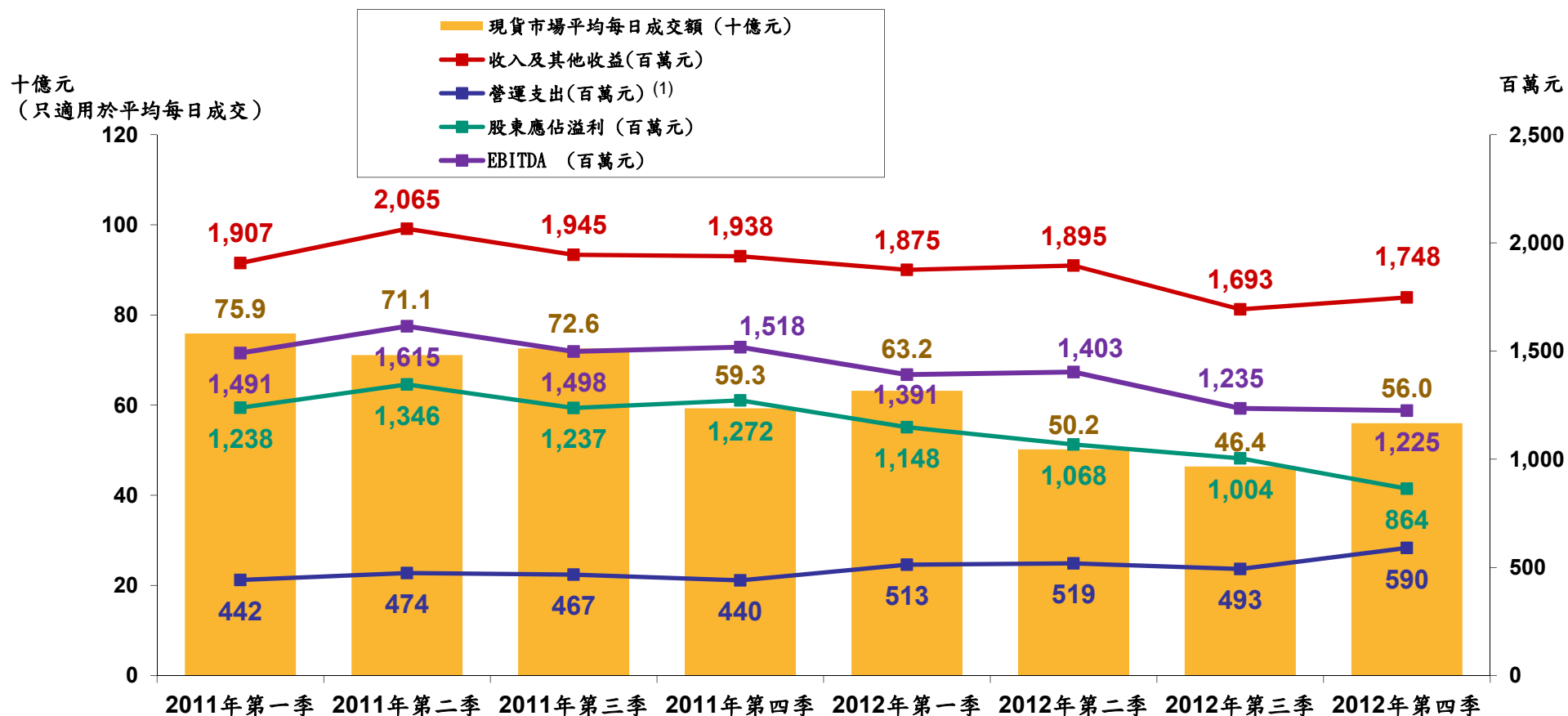
- 交易及結算費因市場活動減少而相應減少
- 市場數據收入減少是由於每個報價收費下調
- 其他收入及雜項收益減少，是由於沒收香港中央結算(代理人)代為持有但無人領取的股息減少
- 投資收益淨額增加是由於公平值收益增加及銀行存款利率上升

2012年全年業績－營運支出



隨着多項戰略工作的開展，營運成本跟隨上升

季度業績趨勢摘要



(1) 不包括與收購LME集團有關的成本、融資成本及可換股債券的衍生部分之公平值虧損

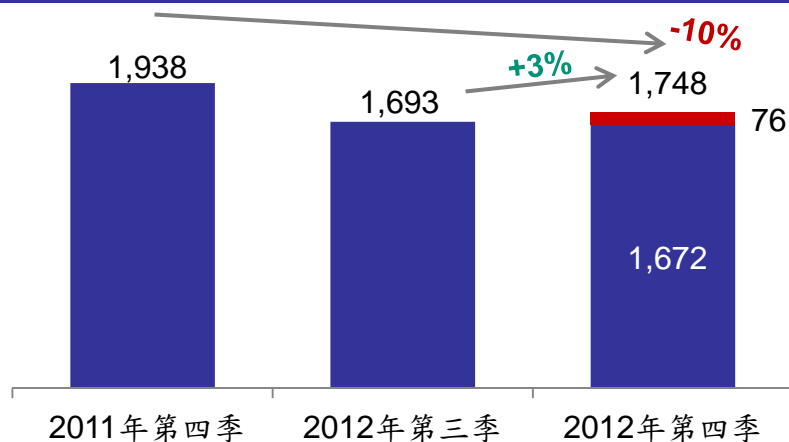
平均每日成交額於2012年第四季回升，並一直持續至2013年第一季度。2012年第四季營運支出增加，主要是因為併入了LME的營運支出、新增新一代數據中心的折舊與攤銷及其他成本的上升

2012年第四季財務業績

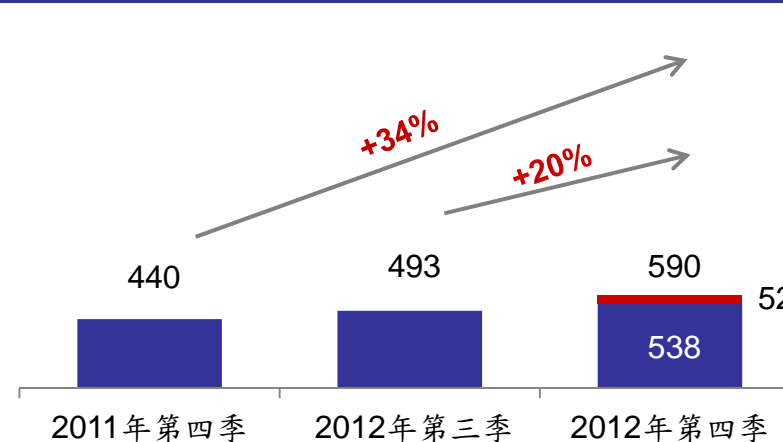


(百萬元)

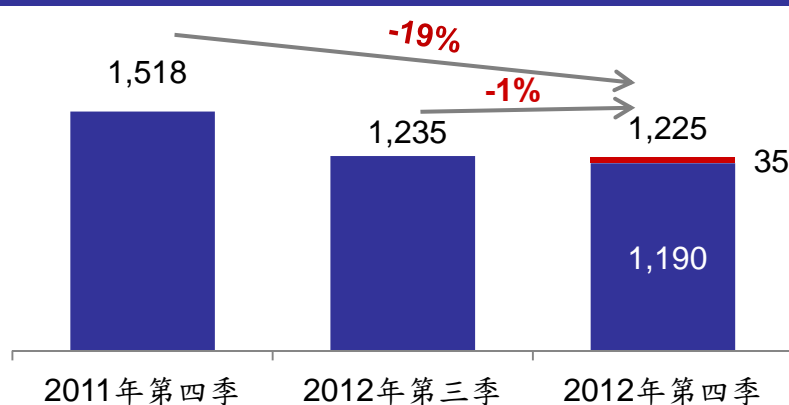
收入及其他收益



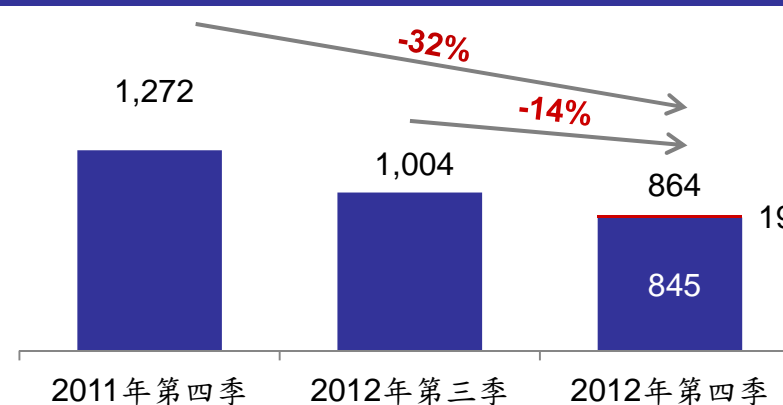
營運支出(1)



EBITDA



股東應佔溢利



■ LME所佔第四季業績部分

(1) 不包括與收購LME集團有關的成本、融資成本及可換股債券的衍生部分之公平值虧損

1 香港交易所集團業務回顧

2 香港交易所集團財務回顧

3 LME 業務回顧

4 香港交易所集團《戰略規劃2013-2015》

5 補充資料

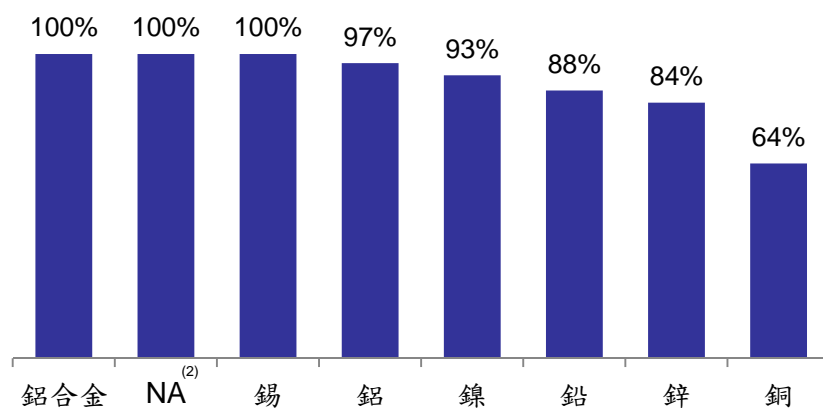
LME穩佔市場領先地位



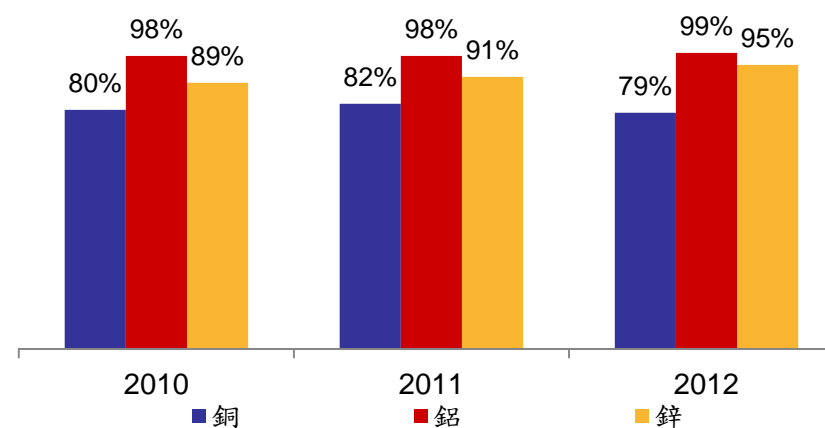
LME是環球基本金屬行業標準的制定者

- ✓ 全世界最大基本金屬期貨市場：LME佔2012年所有基本金屬遠期 / 期貨合約的83%⁽¹⁾ (2011年：80%)
- ✓ 釐定環球市場價格的場所：實物交易均以LME價格為環球指標及基準
- ✓ 環球網絡：765個LME認可倉庫遍布14個國家36個地點
- ✓ 93名會員：包括全球主要金融機構、期貨經紀、金屬交易商、生產商及用家

2012年交易量的市佔率 (1)



未平倉合約的市佔率 (1)



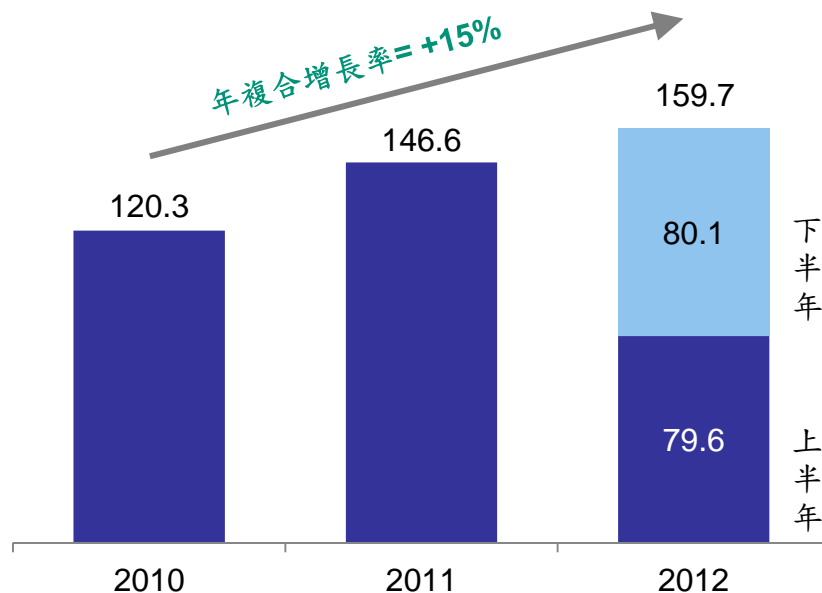
資料來源：公司資訊、遠期合約 / 期貨

(1) 交易量市佔率根據2012年全年成交量計算，市佔率的計算包括MCX；未平倉合約市佔率為2012年底數字，不包括MCX

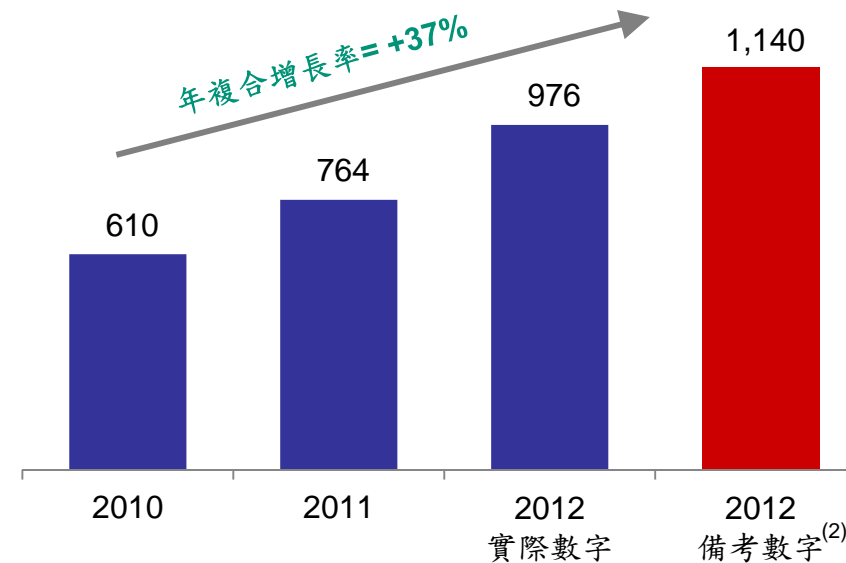
(2) NA = 北美特種鋁合金

2012年LME刷新交易紀錄

2010至2012年交易量⁽¹⁾ (百萬手)



收入⁽¹⁾ (百萬元)



資料來源：公司資料

(1) 包括期權及交易平均價期權

(2) 2012年備考數字假設自2012年7月起實行的新收費水平適用於2012年全年

- 交易量增長勢頭強勁，特別是非主要金屬合約及其他小型合約 (鋅、鉛及鎳)
- 新收費由2012年7月2日起適用 – 收費上調後交易量保持穩定；實際及備考收益均有大幅增長

2012年LME重要措施

初步實施商業化計劃

- 2012年7月2日起採用新收費，力求與全球收費水平看齊
- 收費水平仍遠低於全面商業化的競爭對手的水平

籌建LME結算所

- 已選定資訊技術供應商
- 加強管理團隊 – 新聘營運總裁和風險管理主管
- 進展順利，可按計劃於2014年推出

亞洲指標價格的改革

- 完成諮詢，冀縮短亞洲指標參考價格的定價期，並提前公布價格的時間
- 提升價格發現程序，進一步與亞洲時區銜接
- 將於2013年6月3日實施

倉庫

- 維持並定期檢討倉庫網絡的效率、及其與實物市場的相互影響關係
- 主動應對環球倉庫網絡出現的新情況 – 2012年已實施規則修訂，2013年將再作修訂

1 香港交易所集團業務回顧

2 香港交易所集團財務回顧

3 LME 業務回顧

4 香港交易所集團《戰略規劃2013-2015》

5 補充資料

2013至2015年集團戰略願景與使命



願景

把香港交易所構建成一家提供全方位產品及服務，
和縱向全面整合的全球領先交易所...

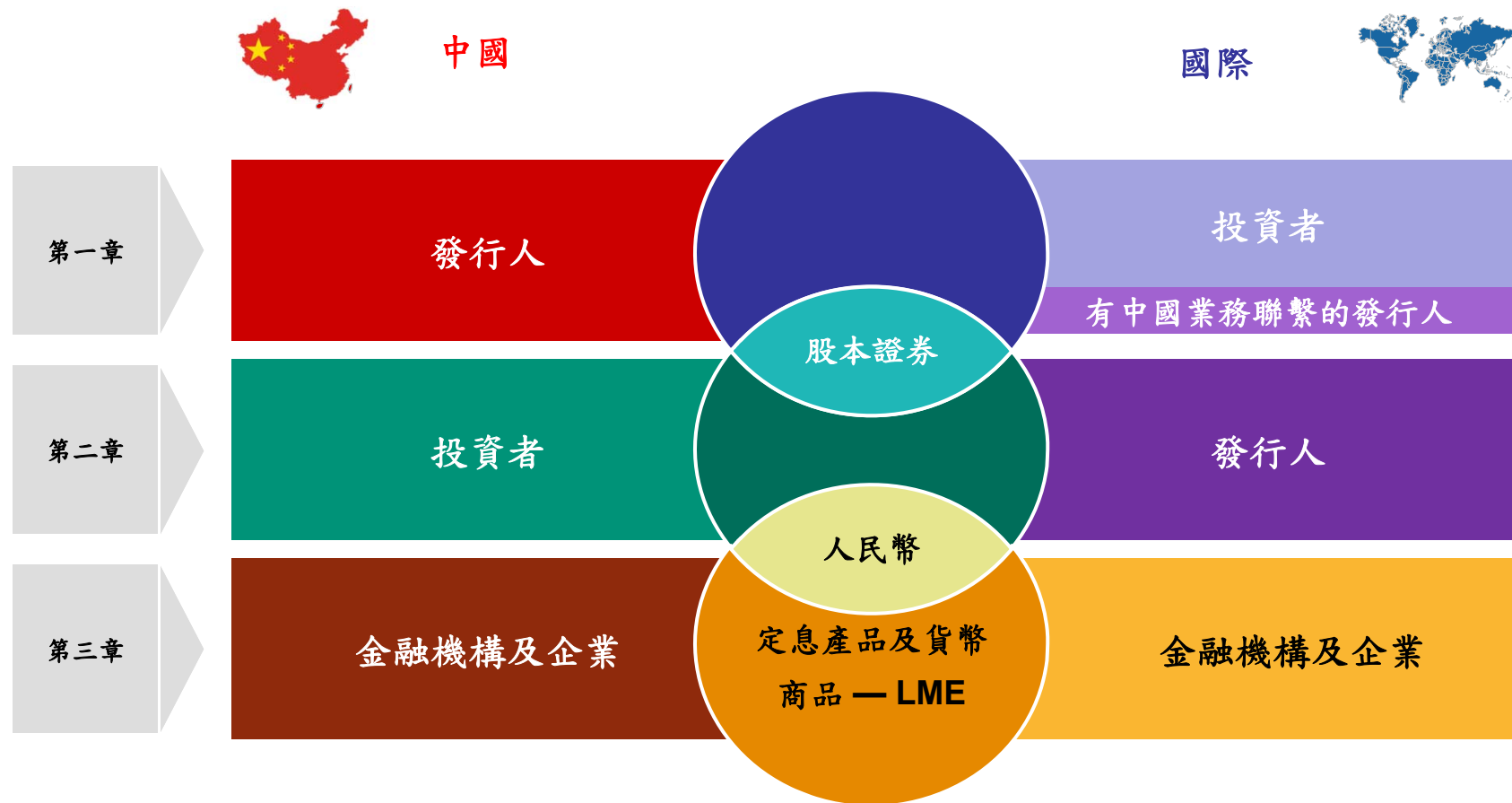
...並作好準備以把握中國資本項下審慎、加速開放的種種機遇

使命

致力成為中國客戶走向世界的、以及國際客戶進入中國的首選環球交易所

我們何以取得成功？

因為我們在適當的時間為中國提供其所需的價值

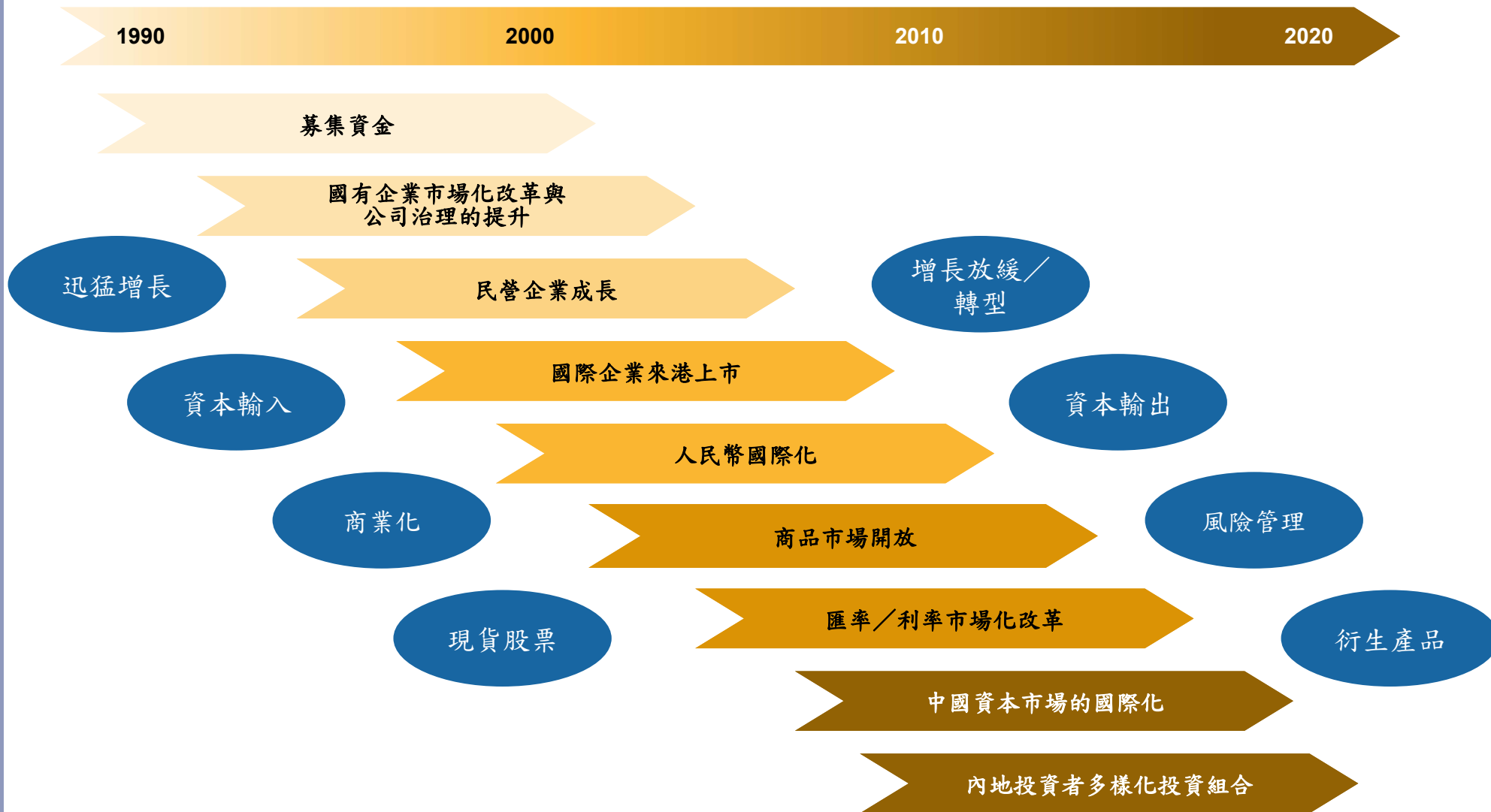


主要區別：

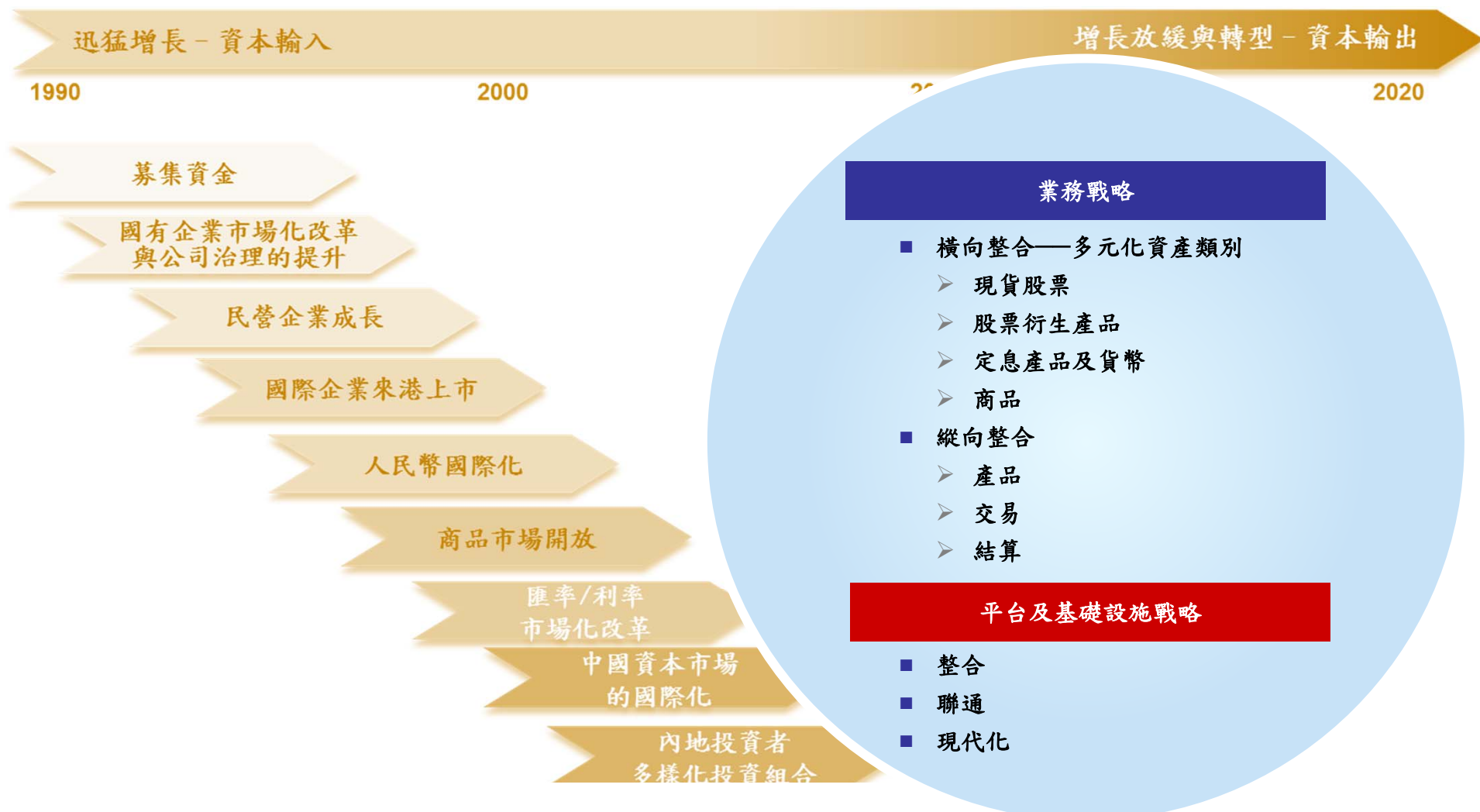
第一章 - 資金流入中國內地 (資本輸入)

第二章及第三章 - 資金流出中國內地 (資本輸出)

中國增長進程

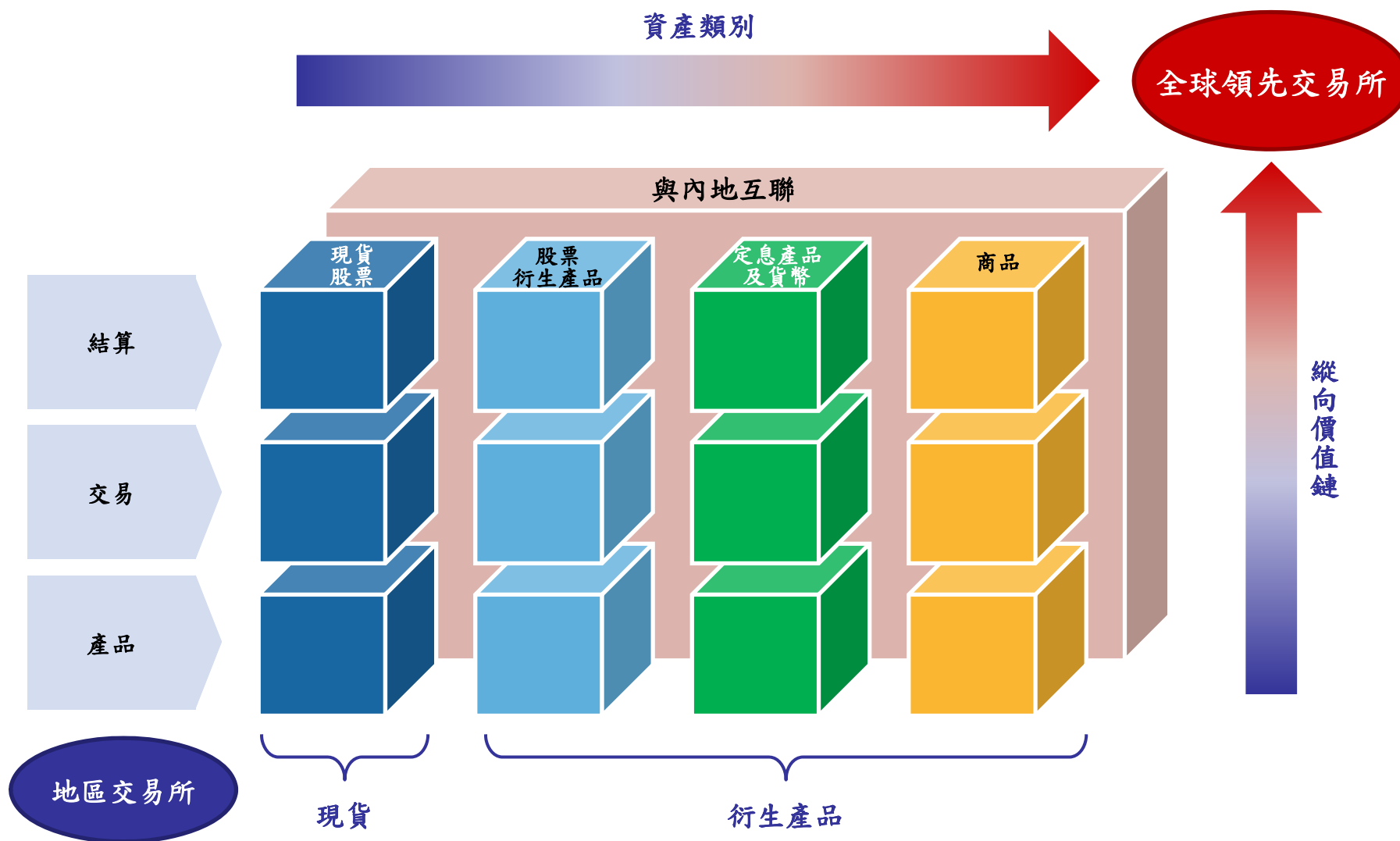


香港交易所《戰略規劃 2013-2015》— 把握中國資本項下開放機遇，冀成為全球領先交易所



2013至2015年戰略重點：與中國市場互聯互通 + 全球領先交易所

全球領先交易所： 橫向資產類別 + 縱向全面整合



《戰略規畫2013-2015》－平台及基礎設施戰略



平台戰略

以市場劃分的
系統平台

新一代基礎平台

共同平台

基礎設施戰略

整合

市場與交易所的
系統連接

跨境聯通

以LME為催化劑，促進資本項下加速開放



- 內地投資者對多元化產品的殷切需求
- 內地資本市場希望國際化

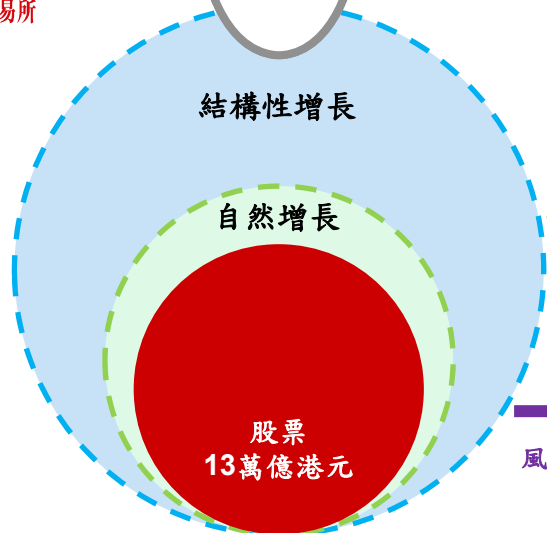
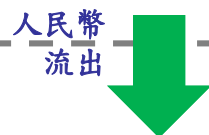
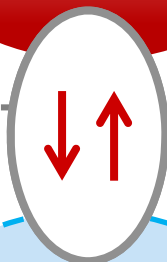
股票
人民幣31萬億元

- 市場已開放
- 需要更多離岸人民幣投資產品

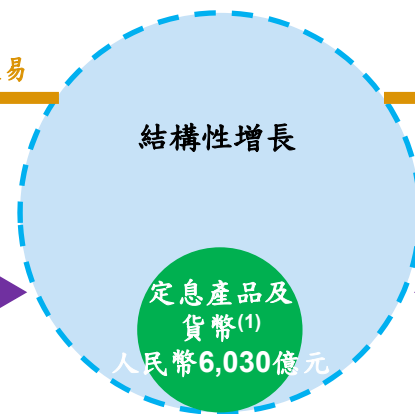
定息產品及貨幣
人民幣258萬億元

- 企業殷切希望擴大境內外商品市場融合
- 實體經濟有風險管理的需求
- 中國需要獲取更大的全球定價權

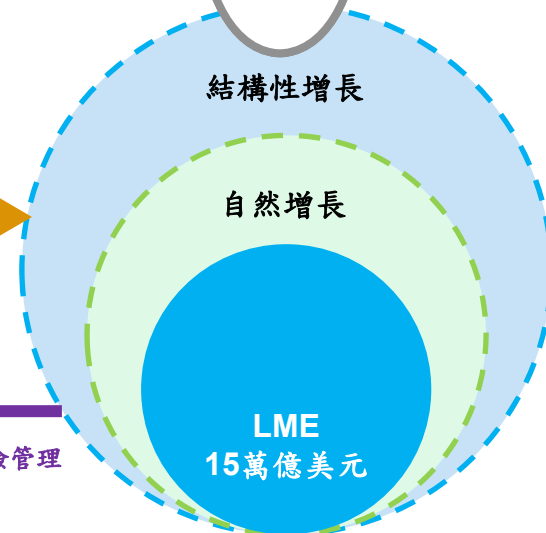
商品
人民幣95萬億元



探索適合模式



將受惠於人民幣自然外流



探索適合模式

交易

交易

風險管理

風險管理

(1) 所有數字為2012年成交量，惟香港定息產品及貨幣則是指截至2012年12月31日香港離岸人民幣存款數量

《戰略規劃2013-2015》總結



戰略願景：

把香港交易所構建成一家提供全方位產品及服務、和縱向全面整合的全球領先交易所

基礎：

香港交易所核心業務持續增長

機遇：

中國資本項下在審慎管理下加速開放

主要催化劑：

收購LME

市場互聯互通計劃 + 全球領先交易所

答 問

香港交易所集團網站：www.hkexgroup.com

「披露易」網站：www.hkexnews.hk

1 香港交易所集團詳細財務資料

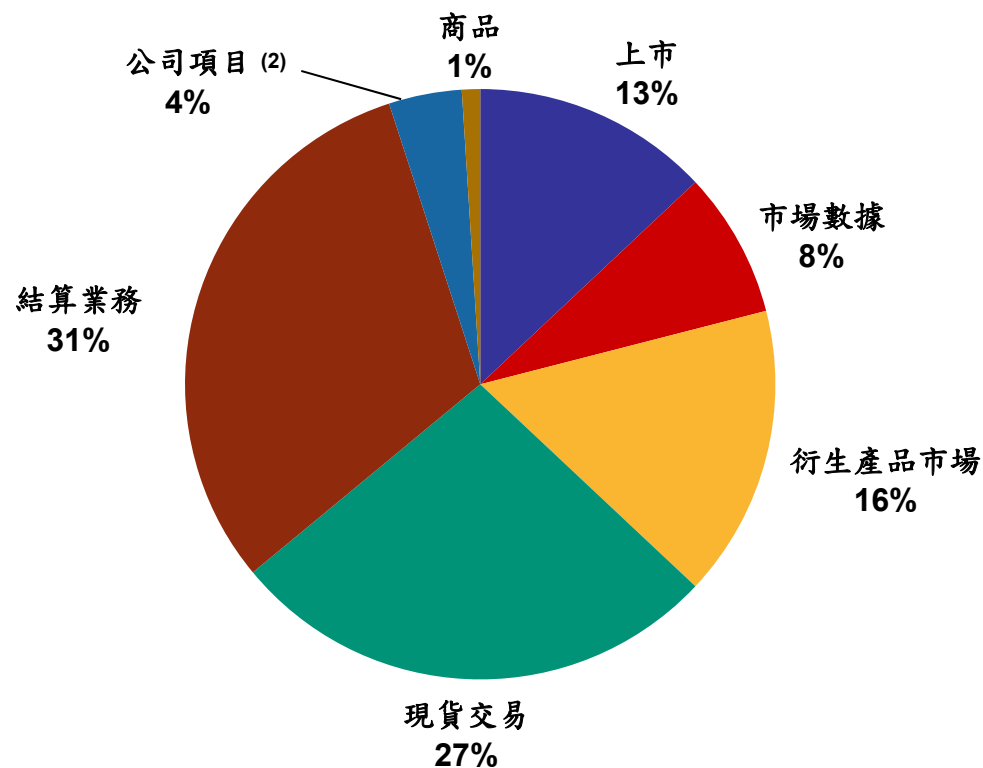
2 LME2012年備考財務表現

3 其他

2012年香港交易所集團業務概覽



各業務分部佔收入比重 (1)



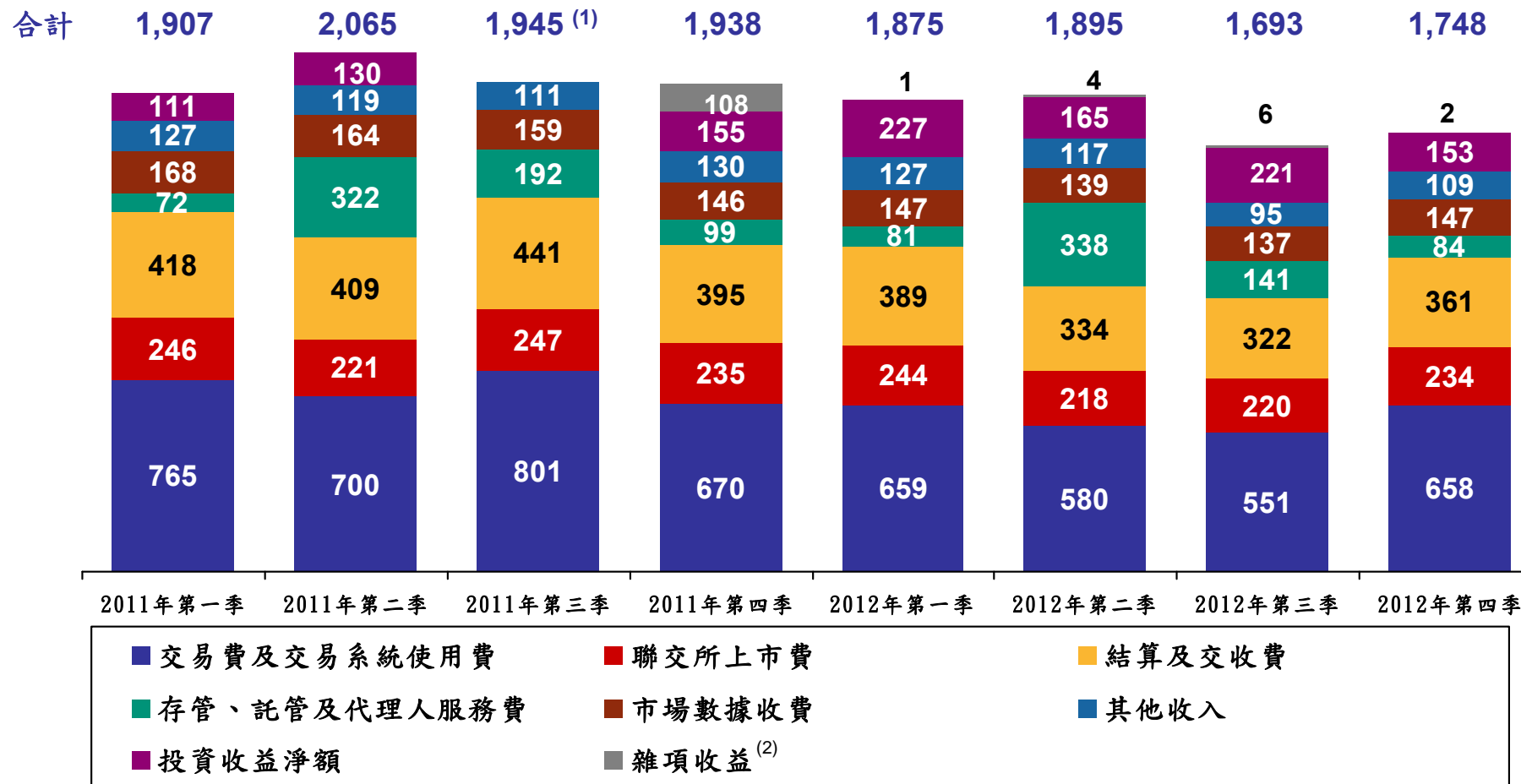
(1) 包括來自外界客戶的收入及其他收益

(2) 公司項目主要包括公司資金的投資收益淨額

收購LME令收入來源更趨多元化

季度趨勢 - 收入及其他收益

(百萬元)



(1) 包括2011年第三季的投資虧損淨額600萬元

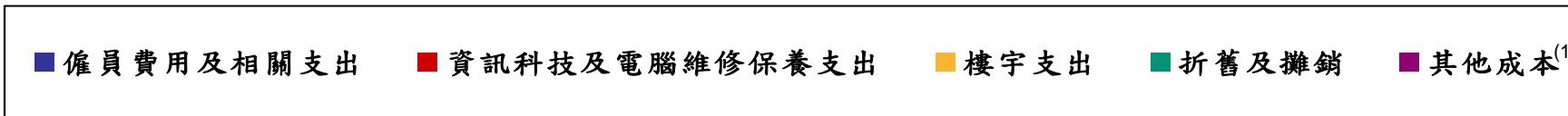
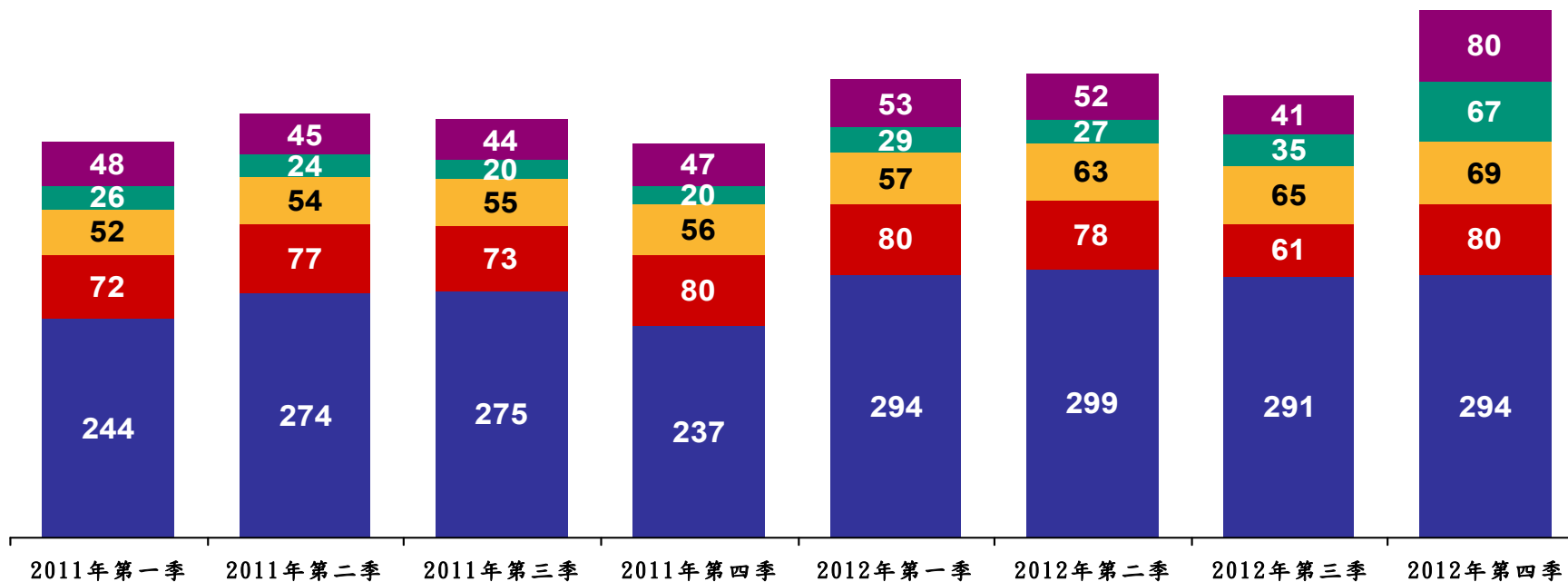
(2) 雜項收益指沒收香港中央結算(代理人)有限公司持有的未領現金股息

季度趨勢 — 營運支出



(百萬元)

合計 442 474 467 440 513 519 493 590



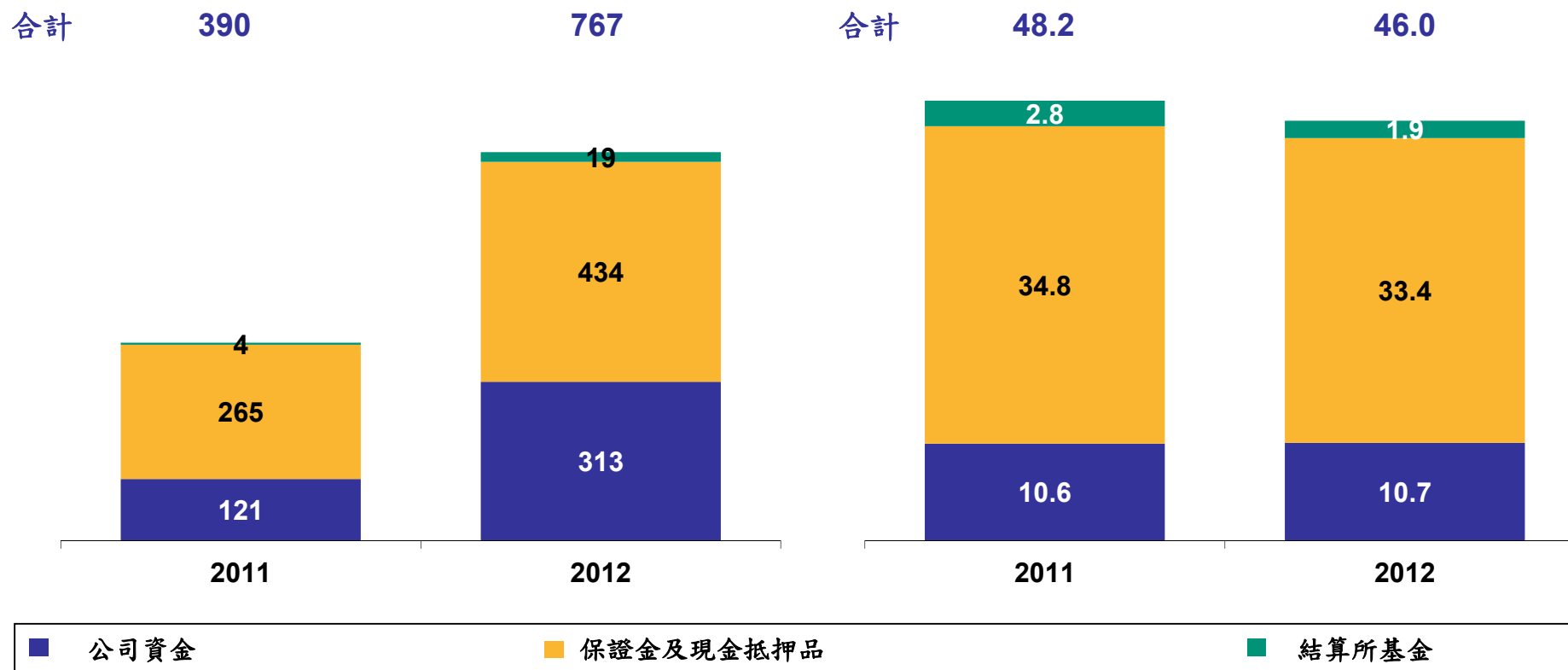
(1) 其他成本包括產品推廣支出、法律及專業費用以及其他營運支出

按資金分類的投資收益淨額

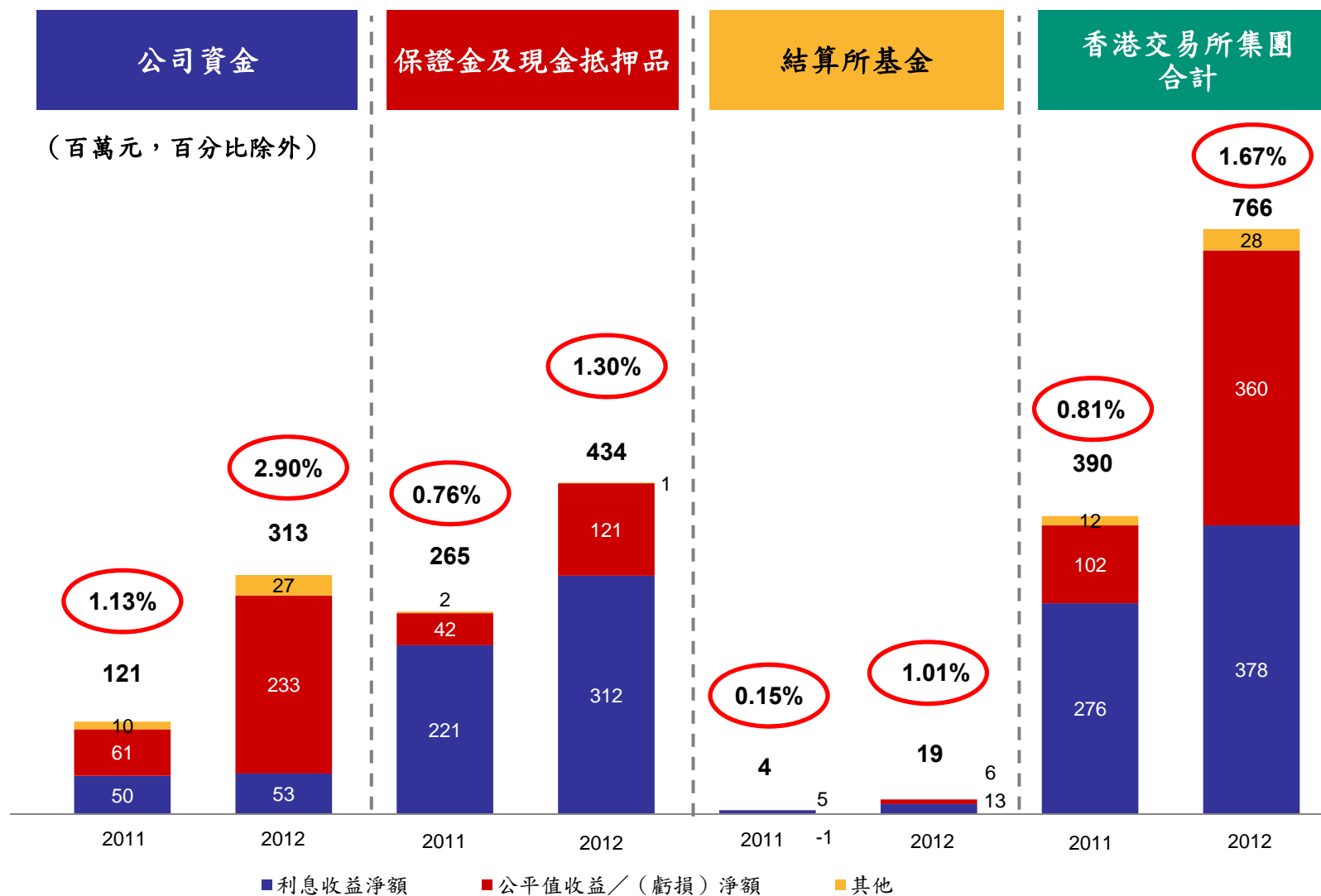


投資收益淨額 (百萬元)

可作投資用途的資金平均金額 (十億元)



按資金分類的淨投資收益及回報率



1 香港交易所集團詳細財務資料

2 LME 2012年備考財務表現

3 其他

本簡介材料所示的備考財務分析，旨在顯示收購LME集團一事若於2012年1月1日經已完成會對香港交易所2012年財務表現有何影響。備考財務分析是根據下列各項編制：(i)香港交易所截至2012年12月31日止年度的經審核財務報表（2012年全年業績公告所載）；(ii)LME集團2012年的未經審核綜合全年業績；(iii)為於未經審核備考財務資料中剔除LME集團2012年未經審核綜合全年業績中若干香港交易所預期不會對香港交易所構成持續影響的項目而作出的調整。

備考財務分析只用作闡釋說明；因其屬假設性質，故不能提供LME或香港交易所財務狀況或業績的真實情況。關於備考財務資料的會計師報告載於 <http://www.hkex.com.hk/eng/newsconsul/hkexnews/2013/Documents/130227pwc.pdf>

按新呈報分部編列的2012年實際全年業績 (1)



百萬港元	現金	股本證券及 金融衍生產品	商品	結算	平台及 基礎設施	公司項目	集團 2012年實際	集團 2011年實際
來自外界客戶的收入	2,203	1,599	74	2,201	354	1	6,432	7,357
投資收益淨額	-	-	2	453	-	311	766	390
雜項收益	-	-	-	13	-	-	13	108
收入及其他收益	2,203	1,599	76	2,667	354	312	7,211	7,855
佔集團總額百分比	30.5%	22.2%	1.1%	37.0%	4.9%	4.3%	100.0%	
營運支出(不包括折舊及攤銷)	(472)	(399)	(37)	(402)	(171)	(476)	(1,957)	(1,733)
EBITDA	1,731	1,200	39	2,265	183	(164)	5,254	6,122
佔集團總額百分比	33.0%	22.8%	0.7%	43.1%	3.5%	(3.1)%	100.0%	
EBITDA利潤率	78.6%	75.0%	51.3%	84.9%	51.7%	沒有提述	72.9%	77.9%
折舊及攤銷							(158)	(90)
與收購LME集團有關的支出							(138)	-
融資成本							(55)	-
可換股債券的衍生部分之公平值虧損							(55)	-
分攤合資公司虧損							(3)	-
除稅前溢利							4,845	6,032

香港交易所於2012年12月6日完成收購LME集團⁽²⁾，集團呈報的業績遂包括了26天的LME業績，計入「商品」及「結算」項下。

(1) 有關新呈報分部的詳情，請參閱2013年2月27日香港交易所2012年全年業績公告第53頁

(2) 包括London Metal Exchange、LME Holdings Limited及LME Clear Limited

LME 2012年全年業績



- 香港交易所將LME在2012年最後26天的業績併入報表，該段時間LME的EBITDA及除稅後溢利均為正數。
- LME 2012年全年業績 (除最後26天外，香港交易所並無併入報表)包括了數項非經常項目，不能完全顯示其真正營運表現。

LME集團全年業績 百萬港元 ⁽¹⁾	2010年 實際 ⁽²⁾	2011年 實際 ⁽²⁾	2012年 實際 ⁽³⁾
收入及其他收益	610	764	976
營運支出 (不包括折舊及攤銷)	(390)	(510)	(1,005)
EBITDA	220	254	(29)
EBITDA利潤率	36.1%	33.3%	負數

➤ 交易費由2012年7月起才調高，收入數字只反映了六個月的效應 (從開始實施至2012年年底，新交易費帶來額外收入1.55億元)

➤ 一次性的交易相關支出影響了支出數字

2012年為LME交接過渡的一年，全年業績可能不能完全反映其相關表現

- (1) LME的財務數字按月底平均匯率1英鎊兌12.01港元(2010年)、12.49港元(2011年)及12.33港元(2012年)換算
- (2) 2010年及2011年的財務數字取自香港交易所2012年6月15日的發言稿 (www.hkex.com.hk/chi/newsconsul/hkexnews/2012/Documents/1206153news_c.pdf)所披露的持續營運業務
- (3) 2012年財務數字為LME集團的未經審核綜合全年業績，在此僅作備考分析之用。詳情請參閱香港交易所2013年2月27日刊發的2012年全年業績公告第53頁。
- (4) 2011年至2012年間收入增幅餘下部分源自整體成交量上升、按類別劃分的成交量組合改變以及英鎊兌港元匯率波動等因素。

LME 2012年備考業績說明(1)

為顯示LME集團「正常化」下的營運情況，需對其2012年全年業績作相關調整



百萬港元	2010年 實際	2011年 實際	2012年 實際		2012年 備考 ⁽¹⁾
收入及其他收益	610	764	976	+164	1,140
營運支出(不包括折舊及攤銷)	(390)	(510)	(1,005)	-366	(639)
EBITDA	220	254	(29)	備考調整	501
EBITDA利潤率	36.1%	33.3%	負數		43.9%

2012年收入及其他收益的備考調整：增加1.64億元

- 整個財政年度均採用調高後的客戶交易費(LME於2012年7月2日調高交易費)⁽²⁾

2012年營運支出的備考調整：減少3.66億元

- 不包括LME出售過程中產生的一次過支出(1.24億元)⁽³⁾
- 不包括LME售予香港交易所而產生的一次過管理層獎勵金(2.42億元)⁽³⁾

備考LME 2012 EBITDA為5.01億元，EBITDA利潤率為44%

(1) 請參閱本節首頁有關備考財務資料的重要資料

(2) 根據2012年上半年錄得的LME成交量(即合資格徵收LME 2012年7月2日調高的交易所用戶收費)計算。有關2012年財政年度上半年與下半年間的合資格成交量及相關收入的細項以及收費上調內容，請參閱香港交易所2013年2月27日按監管規定刊發的2012年全年業績公告第54頁

(3) 請參閱香港交易所2013年2月27日按監管規定刊發的2012年全年業績公告第53頁

LME 2012年備考業績說明(1)

LME集團業績於香港交易所呈報分部的分配說明



百萬港元	2010年 實際	2011年 實際	2012年 實際		2012年 備考 ¹	商品	結算
收入及其他收益	610	764	976	+164	1,140	1,140	-
營運支出(不包括折舊及攤銷)	(390)	(510)	(1,005)	-366	(639)	(553)	(86)
				備考調整			
EBITDA	220	254	(29)		501	587	(86)
EBITDA利潤率	36.1%	33.3%	負數		43.9%	51.5%	沒有提述

分部分配

LME 2012年備考業績的分配：

- 建立LME Clear平台及相關項目的支出撥入「結算」
- LME所有其他收益撥入「商品」

日後LME的項目將撥入香港交易所集團的「商品」及「結算」兩個分部

(1) 請參閱本節首頁有關備考財務資料的重要資料

2012年全年備考業績說明⁽¹⁾

百萬港元	現金	股本證券及 金融衍生產品	商品	結算	平台及 基礎設施	公司項目	集團 2012年備考	集團 2011年實際
來自外界客戶的收入	2,203	1,599	1,137	2,201	354	1	7,495	7,357
投資收益淨額	-	-	3	453	-	311	767	390
雜項收益	-	-	-	13	-	-	13	108
收入及其他收益	2,203	1,599	1,140	2,667	354	312	8,275	7,855
佔集團總額的百分比	26.6%	19.3%	13.8%	32.2%	4.3%	3.8%	100.0%	
營運支出(不包括折舊及攤銷)	(472)	(399)	(553)	(484)	(171)	(476)	(2,555)	(1,733)
EBITDA	1,731	1,200	587	2,183	183	(164)	5,720	6,122
佔集團總額的百分比	30.3%	21.0%	10.2%	38.2%	3.2%	(2.9)%	100.0%	
EBITDA利潤率	78.6%	75.0%	51.5%	81.9%	51.7%	負數	69.1%	77.9%

LME對香港交易所集團備考財務數字的影響：

- 2012年按備考基礎計算，商品佔集團的EBITDA約10%
- 商品的備考營運EBITDA利潤率為~52%
- 自行結算的收入列入「結算」(LME Clear將於2014年底前推出)
- LME Clear發展過渡期間的影響列入「結算」

(1) 請參閱本節首頁有關備考財務資料的重要資料

EBITDA以下之項目

折舊：

- 香港交易所開始將主要項目⁽¹⁾已耗用的資本支出12.47億元折舊
 - 該等資產的有效年期介乎5至35年(平均為17年)
- 於2012年12月31日，香港交易所的資本支出承擔為8.32億元，其中7,300萬元與LME有關⁽²⁾

收購所得無形資產的攤銷：

- 收購價攤分過程中識別的LME無形資產總值44.45億元
- LME賬目綜合計算期間錄得1,100萬元的攤銷⁽³⁾

融資成本：

- 2012年損益賬錄得2,400萬元債項利息支出⁽⁴⁾
 - 混合年利率2.7%
 - 可換股債券的會計處理方法令債項現金利息支出較低

資本結構補充資料：

- 香港交易所2012年底的未償還債項總額為9億美元：
 - 5億美元為固定年息0.5%可換股債券，2017年10月到期
 - 4億美元為浮息雙邊銀行通融額，10年後到期，第三年起須償還部分款項
- 年底總股本負債比率：37%；資本負債比率：15%⁽⁵⁾

參閱香港交易所2013年2月27日按監管規定刊發的2012年全年業績公告：(1)第50頁；(2)第55頁；(3)第53頁；(4)第66頁；(5)第55頁

(1) 新一代數據中心及設備託管服務已開始折舊；場外結算仍未推出

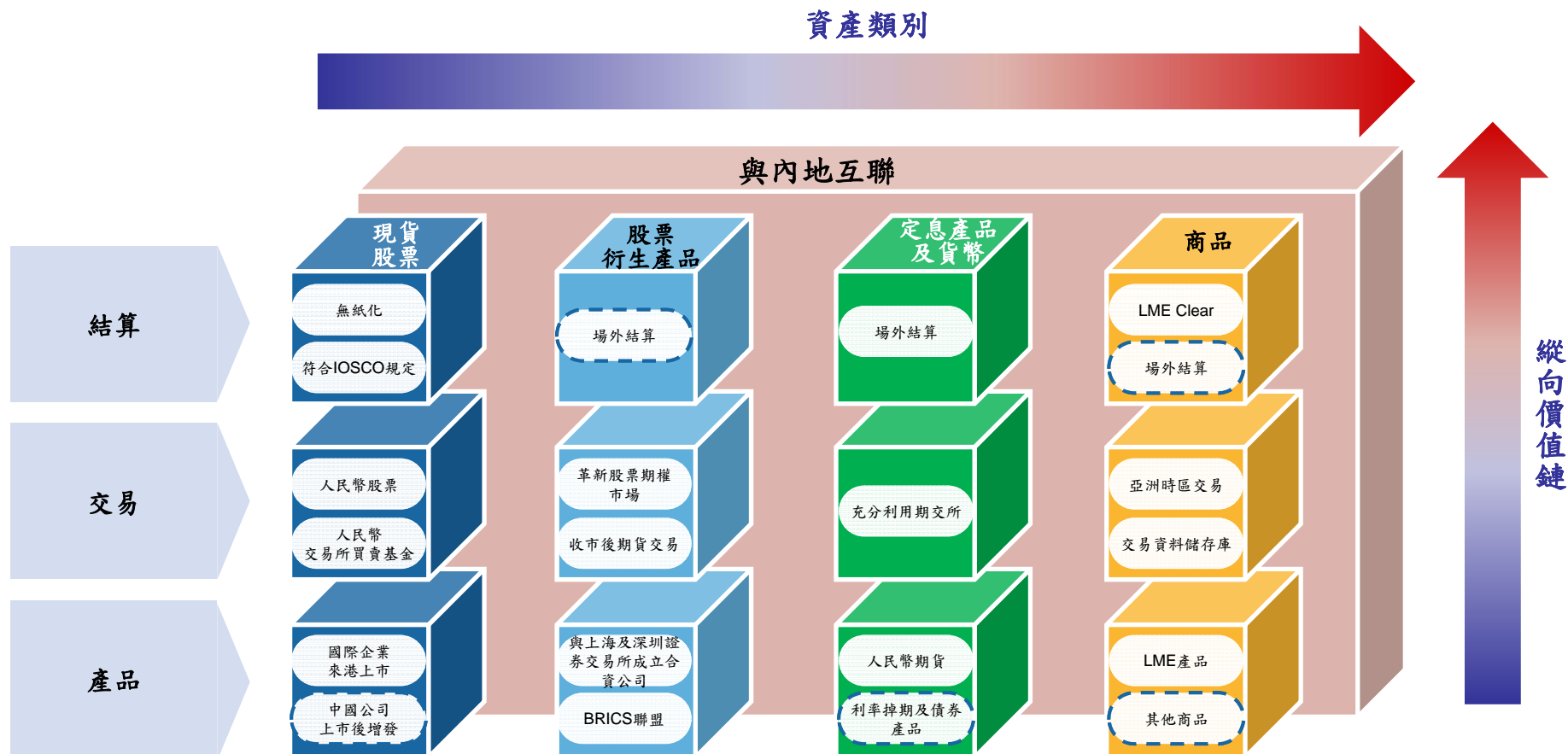
(5) 資本負債比率指淨債項除以經調整資本(總股本權益減設定儲備)

1 香港交易所集團詳細財務資料

2 LME 2012年備考財務表現

3 其他

香港交易所集團業務戰略 = 橫向資產類別 + 縱向全面整合



平台戰略一 過渡至跨資產共同平台



今天

未來



	現貨	衍生產品		
	股票	股票衍生產品	定息產品及貨幣	商品
交易	■	□	■	□
市場數據	■	□	■	□
結算	■	□	■	□

- 建立新一代現貨股票交易系統
- 擴充領航星市場數據系統涵蓋範圍至定息產品、貨幣及商品
- 新一代結算系統的可行性研究

	現貨	衍生產品		
	股票	股票	定息產品及貨幣	商品
交易	■			
市場數據	■			
結算	■			

註：僅為構思圖

■ 現有平台

□ 新一代平台

- 歷史遺留下來的縱向分割系統結構
- 依賴供應商支援

- 在某些資產類別中，研發並採用最優良的技術平台
- 為將來把這些平台延伸至其他資產類別作準備

- 實現跨資產類別平台
- 減少、整合供應商
- 橫向發展，實現協同效益
- 增強自身內部支援能力

今天

未來

整合

市場與交易所的系統連接

跨境聯通

將軍澳數據中心



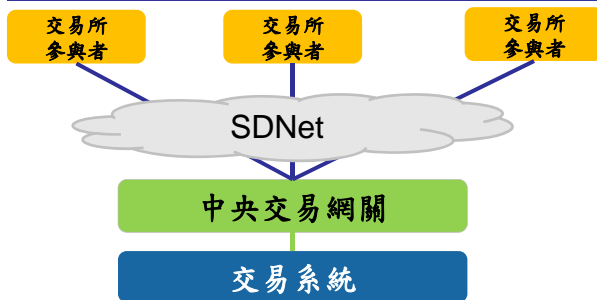
- 整合資訊技術辦公室及多個數據中心 - 提高營運效率
- 現貨市場系統已於2012年10月遷移
- 新一代平台的基礎

設備託管服務



- 更低時延、生態圈
- 已於2012年12月推出

中央交易網關



- 降低市場成本

內地市場數據樞紐

- 在內地成立外商獨資企業
- 透過數據樞紐在內地發布市場數據

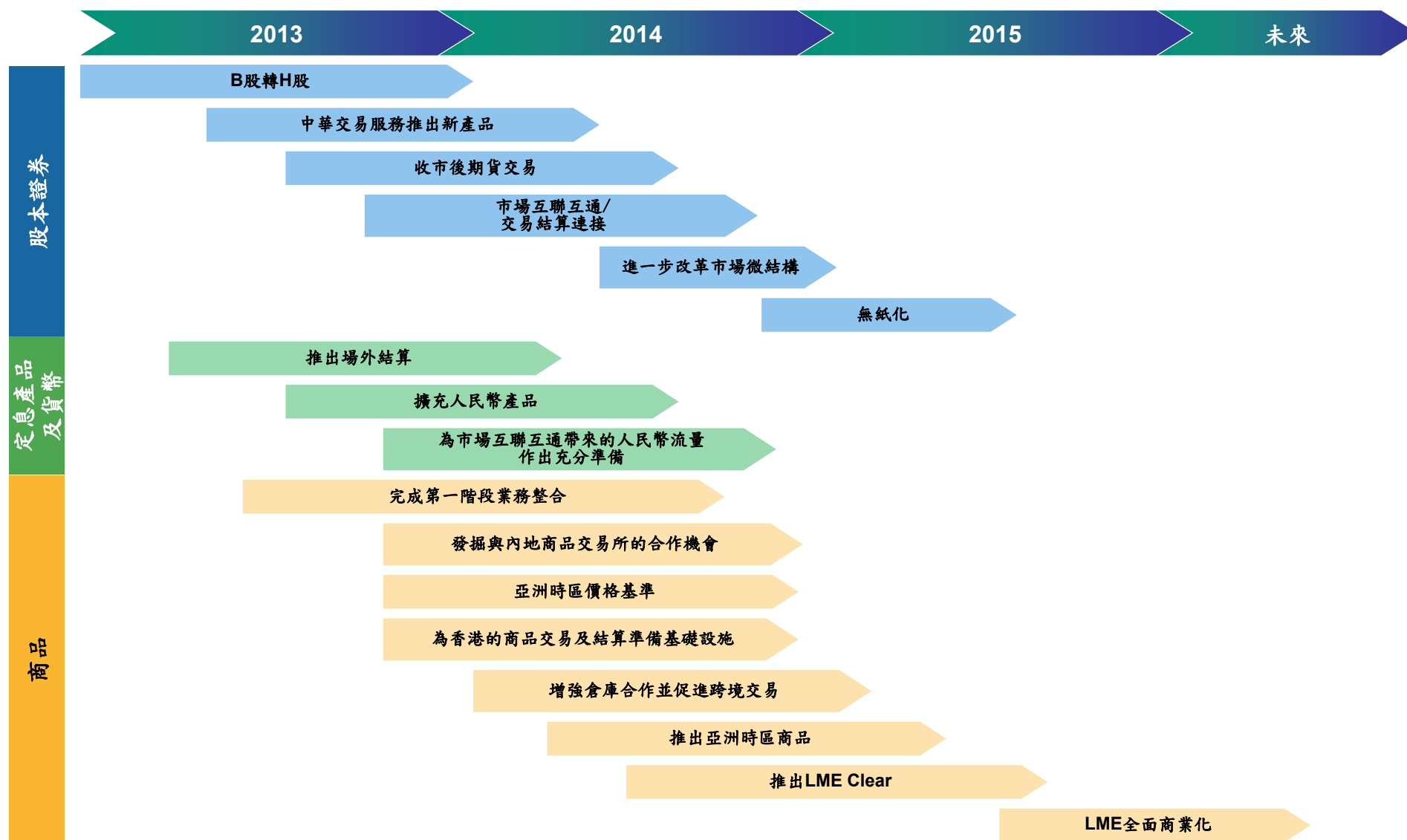
LME在香港設立據點

- 便於亞洲參與者參與LME市場

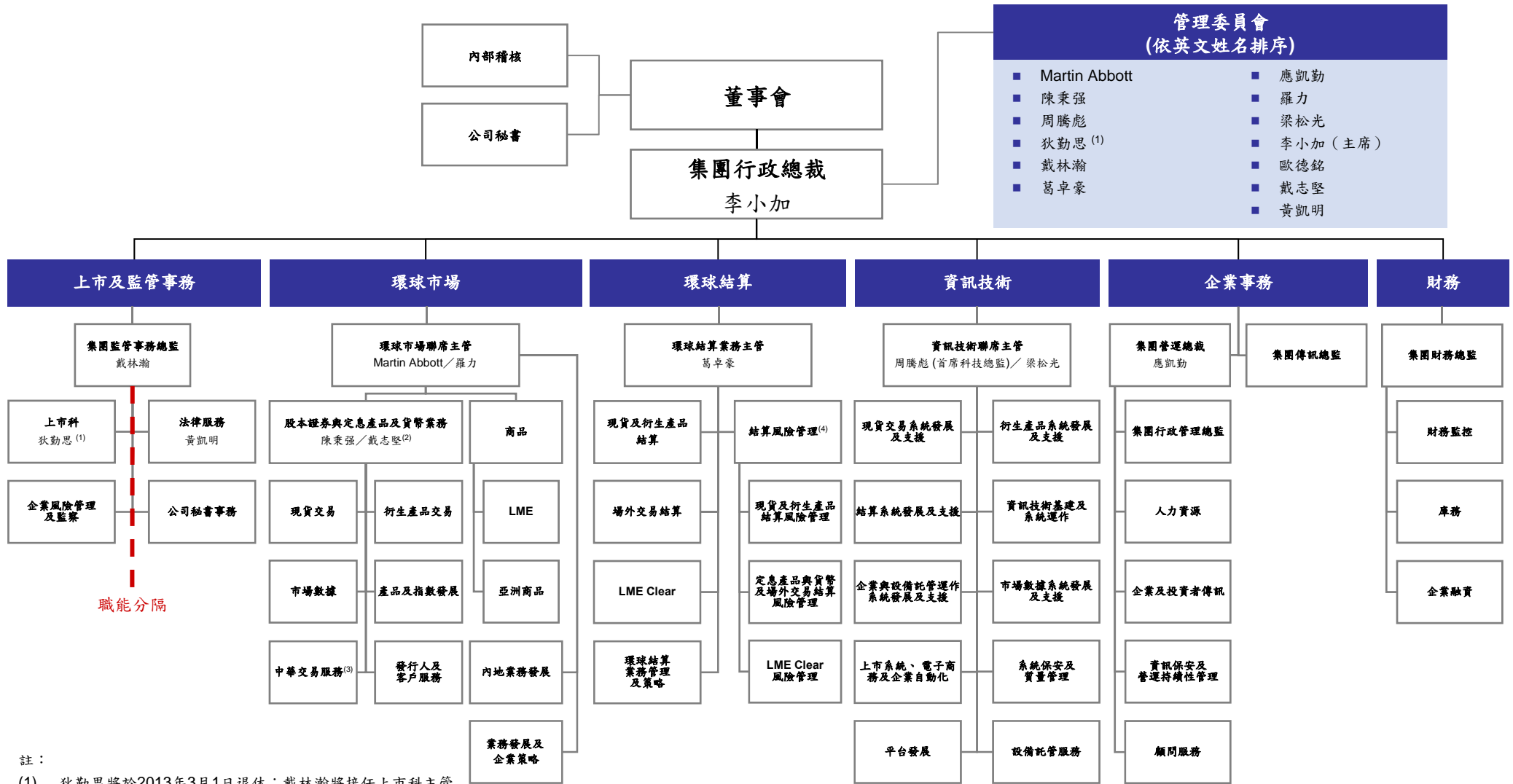
全球網絡

- 增加接觸海外參與者的渠道
- 吸引環球交易網絡加入我們的生態圈，以獲得更多海外資金

初步時間表 – 計劃執行須假以時日，時間表須依實際情況而定



香港交易所集團組織架構



註：

- (1) 狄勤思將於2013年3月1日退休；戴林瀚將接任上市科主管
- (2) 陳秉強主理現貨交易、市場數據及中華交易服務；戴志堅主要監察衍生產品交易以及產品及指數發展；他們二人共同監察發行人及客戶服務
- (3) 中華交易服務全名為中華證券交易服務有限公司
- (4) 結算風險管理聯席主管直接向香港交易所集團行政總裁匯報重大風險事宜